

Cloud sicher & compliant im Krankenhaus

Für Krankenhaus IT-Leiter



Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Herausforderungen

Der eigenständige Betrieb von Rechenzentren steht zunehmend unter Druck und wird mit einigen Herausforderungen konfrontiert. Eine der zentralen Herausforderungen ist der steigende Fachkräftemangel. Dadurch fehlt es sowohl an personellen Kapazitäten als auch am notwendigen Know-how, um komplexe IT-Infrastrukturen langfristig sicher und effizient zu betreiben. In vielen Fällen führt dies dazu, dass Verantwortung teilweise an externe Cloud-Provider abgegeben wird – mit dem Ziel, Stabilität, Sicherheit und Skalierbarkeit zu sichern.

Gleichzeitig steigt auch die Bedrohungslage durch Cyberangriffe. Bestehende Legacy-Systeme oder komplexe Infrastrukturen erschweren die IT-Governance erheblich. Viele dieser Systeme sind nicht mehr vollständig supportfähig, bergen technische Schulden und schaffen erhebliche Sicherheitsrisiken. Zudem sind sie häufig nicht in der Lage, neue Anforderungen zu erfüllen – insbesondere, wenn neue Applikationen cloud-native Umgebungen voraussetzen.

Neben diesen Herausforderungen bestehen auch noch regulatorische Rahmenbedingungen. Insbesondere Datenschutzerfordernisse im Umgang mit hochsensiblen Patientendaten erfordern ein hohes Maß an Sorgfalt. Die Einhaltung der DSGVO-Vorgaben, verbunden mit der Notwendigkeit zur Einwilligung und Wahrung der Patientensouveränität, stellt viele Einrichtungen vor strukturelle und organisatorische Herausforderungen. Kliniken, die unter die KRITIS-Verordnung fallen, sind darüber hinaus verpflichtet, besonders hohe Sicherheitsstandards durchzusetzen. Bei der Nutzung von Public-Cloud-Angeboten sind zusätzliche Maßnahmen erforderlich, um die DSGVO-Konformität sicherzustellen.

Gleichzeitig ist jede Einrichtung selbst dafür verantwortlich, wie und ob Datenschutz- und Sicherheitsstandards umgesetzt und eingehalten werden. Diese individuelle Verantwortung führt oftmals zu erhöhtem initialem Investitionsbedarf, was die Einstiegshürde zusätzlich erschwert.

Hinzu kommt die Akzeptanz der Mitarbeiter, welche durch die Unsicherheit bezüglich Public-Cloud Anbieter geschwächt werden kann. Ziel sollte daher sein, durch souveräne, auf das Gesundheitswesen spezialisierte Cloud-Angebote Vertrauen zu schaffen und langfristig Akzeptanz aufzubauen.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Herausforderungen

Auch auf technischer Ebene werden Krankenhäuser mit neuen Anforderungen konfrontiert. Interoperabilitätsstandards wie FHIR (*Fast Healthcare Interoperability Resources*) oder IHE (*Integrating the Healthcare Enterprise*) gewinnen zunehmend an Bedeutung. Deren Implementierung sollte frühzeitig berücksichtigt werden, um zukunftsfähige IT-Architekturen zu gestalten.

Grundsätzlich ist es auch eine Herausforderung, sich im unübersichtlichen Markt der Cloud-Anbieter zurechtzufinden. Nicht alle Anbieter kommen für den Einsatz im Krankenhaus in Frage, da entsprechende Zertifizierungen und Nachweise notwendig sind. Da es keine einheitliche bundesweite Lösung gibt, müssen die Krankenhäuser selbst die beste Lösung für sich finden.

Der Veränderungsdruck auf die IT im Krankenhaus ist hoch und die Herausforderungen sind vielfältig. Umso wichtiger ist ein strukturierter, sicherer, compliance-konformer Weg in die Cloud, der nicht nur technologische, sondern auch personelle und organisatorische Aspekte berücksichtigt.



Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Datenschutz vs. Cloud in Deutschland für Krankenhäuser

Die Digitalisierung des Gesundheitswesens schreitet voran und Cloud-Dienste spielen dabei eine zentrale Rolle. Mit dem neuen § 393 SGB V wurden klare Regelungen für den Einsatz von Cloud-Computing-Diensten im Gesundheitswesen eingeführt. Waren die Anforderungen für das Outsourcing von Infrastruktur und Daten bisher ein „Flickenteppich“ aus einzelnen Bundes- und Landesgesetzen, teilweise sogar kirchlichen Ausnahmen, gibt es nun eine klarere Regelung mit allgemeinem Charakter.

Gesetzliche Grundlagen

Der § 393 SGB V, der seit dem 1. Juli 2024 in Kraft ist, erlaubt die Verarbeitung von Sozial- und Gesundheitsdaten durch Cloud-Computing-Dienste, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind. Diese Regelung richtet sich an Leistungserbringer im System der gesetzlichen Krankenversicherung, einschließlich Krankenhäuser, sowie an Kranken- und Pflegekassen und deren Auftragsverarbeiter.

Territoriale Beschränkungen

Die Verarbeitung von Sozial- und Gesundheitsdaten durch Cloud-Dienste darf nur innerhalb Deutschlands, der Europäischen Union, des Europäischen Wirtschaftsraums (EWR), der Schweiz oder in einem Drittstaat mit einem Angemessenheitsbeschluss gemäß Artikel 45 DSGVO erfolgen. Zudem muss die datenverarbeitende Stelle über eine Niederlassung im Inland verfügen.

Technische und organisatorische Anforderungen

Um den Anforderungen des § 393 SGB V zu entsprechen, müssen dem Stand der Technik angemessene technische und organisatorische Maßnahmen zur Gewährleistung der Informationssicherheit ergriffen werden. Dazu gehört ein aktuelles C5-Testat der datenverarbeitenden Stelle im Hinblick auf die C5-Basiskriterien für die eingesetzten Cloud-Systeme und -Techniken. Bis zum 30. Juni 2025 gilt ein C5-Typ1-Testat als ausreichend, danach ist ein C5-Typ2-Testat erforderlich.

Spezifische Anforderungen für Krankenhäuser

Für Krankenhäuser gelten zusätzlich die Voraussetzungen des § 391 SGB V. Diese beinhalten technische und organisatorische Anforderungen, die sicherstellen, dass die Informationssicherheit gewährleistet ist. Krankenhäuser müssen zudem den branchenspezifischen Sicherheitsstandard für gesetzliche Kranken- und Pflegeversicherer (B3S-GKV/PV) erfüllen.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Informationssicherheitsstandards im Überblick

Wie soeben festgestellt, gibt es hohe Anforderungen an die Informationssicherheit, insofern eine Auslagerung der Datenverarbeitung in die Cloud geplant ist. Dazu muss die datenverarbeitende Stelle gemäß § 393 SGB V in Besitz eines C5 Testats sein und darüber hinaus die Anforderungen des B3S-Standards erfüllen.

C5 Testat Typ 1

Ein C5 Testat Typ 1 bewertet die Angemessenheit der Kontrollen eines Cloud-Dienstes zum Zeitpunkt der Prüfung. Es prüft, ob die implementierten Sicherheitsmaßnahmen den C5-Kriterien entsprechen und ob diese Maßnahmen geeignet sind, die Informationssicherheit zu gewährleisten. Dies umfasst die Überprüfung der organisatorischen und technischen Maßnahmen, die der Cloud-Anbieter eingerichtet hat, um die Sicherheit der Daten zu schützen.

C5 Testat Typ 2

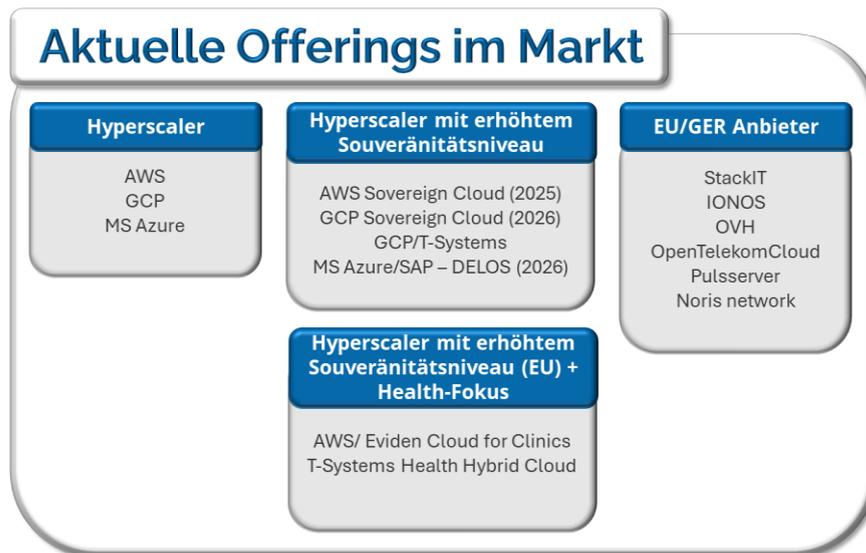
Ein C5 Testat Typ 2 geht einen Schritt weiter und bewertet zusätzlich die Wirksamkeit der Kontrollen über einen bestimmten Zeitraum. Das bedeutet, dass nicht nur die Angemessenheit der Sicherheitsmaßnahmen geprüft wird, sondern auch, ob diese Maßnahmen in der Praxis effektiv funktionieren. Für Krankenhäuser ist dies besonders wichtig, da sie sicherstellen müssen, dass die sensiblen Gesundheitsdaten ihrer Patienten kontinuierlich geschützt sind.

B3S-Standard

Der bereichsspezifische B3S-Standard für das Gesundheitswesen umfasst technische und organisatorische Maßnahmen zur Informationssicherheit. Dazu gehören regelmäßige Risikoanalysen, strenge Zugriffskontrollen, Verschlüsselung von Daten und Notfallmanagement. Krankenhäuser müssen umfassende Dokumentation und Nachweisführung betreiben sowie Mitarbeiter regelmäßig schulen und sensibilisieren.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Welche Cloud Anbieter erfüllen diese Anforderungen?



Es gibt einige Cloud-Anbieter auf dem Markt, aber welche erfüllen die benötigten Anforderungen? Im Folgenden geben wir einen Überblick über deutsche bzw. europäische Anbieter von Cloud-Lösungen – speziell im Hinblick auf die Verarbeitung von und mit Gesundheitsdaten.

1. T-Systems

T-Systems bietet maßgeschneiderte Cloud-Lösungen für das Gesundheitswesen, einschließlich der Health Hybrid Cloud, die speziell auf die Bedürfnisse von Krankenhäusern zugeschnitten ist.

Pros: Hohe Datensicherheit, deutsche Rechtskonformität, umfangreiche Erfahrung im Gesundheitswesen

2. Delos Cloud

Delos Cloud ist eine souveräne Cloud-Plattform, die speziell für den öffentlichen Dienst in Deutschland entwickelt wurde und BSI-konform ist. Sie basiert dabei auf Microsoft Technologie und ist dadurch technisch weniger souverän als z.B. Open Source basierte Clouds.

Pros: hohe Sicherheitsstandards, Microsoft Technologie in einem deutschen Betriebsmodell, speziell für den öffentlichen Sektor optimiert

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Welche Cloud Anbieter erfüllen diese Anforderungen?

3. IONOS

IONOS bietet skalierbare Cloud-Lösungen mit Rechenzentren in Deutschland und der EU, die DSGVO-konform sind.

Pros: Kosteneffizient, hohe Datenschutzstandards, einfache Skalierbarkeit

4. StackIT

StackIT bietet eine datensouveräne Cloud-Plattform mit Rechenzentren in Deutschland und Österreich, die speziell auf die Anforderungen des Gesundheitswesens zugeschnitten ist.

Pros: Hohe Datensicherheit, deutsche und europäische Datenschutzstandards, skalierbare Infrastruktur.

5. Telepaxx Medical Data

Telepaxx bietet spezialisierte Cloud-Lösungen für die Speicherung und Verarbeitung medizinischer Daten und ist auf die Bedürfnisse von Krankenhäusern und Praxen ausgerichtet.

| Anbieter | Website |
|-----------------------|---|
| T-Systems | https://www.t-systems.com/de/de/branchen/gesundheitswesen |
| Delos Cloud | https://www.deloscloud.de/index.html |
| IONOS | https://cloud.ionos.de/ |
| StackIT | https://www.stackit.de/de/ |
| Telepaxx Medical Data | https://www.telepaxx.de/ |



Wir finden die beste Lösung für Sie!

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

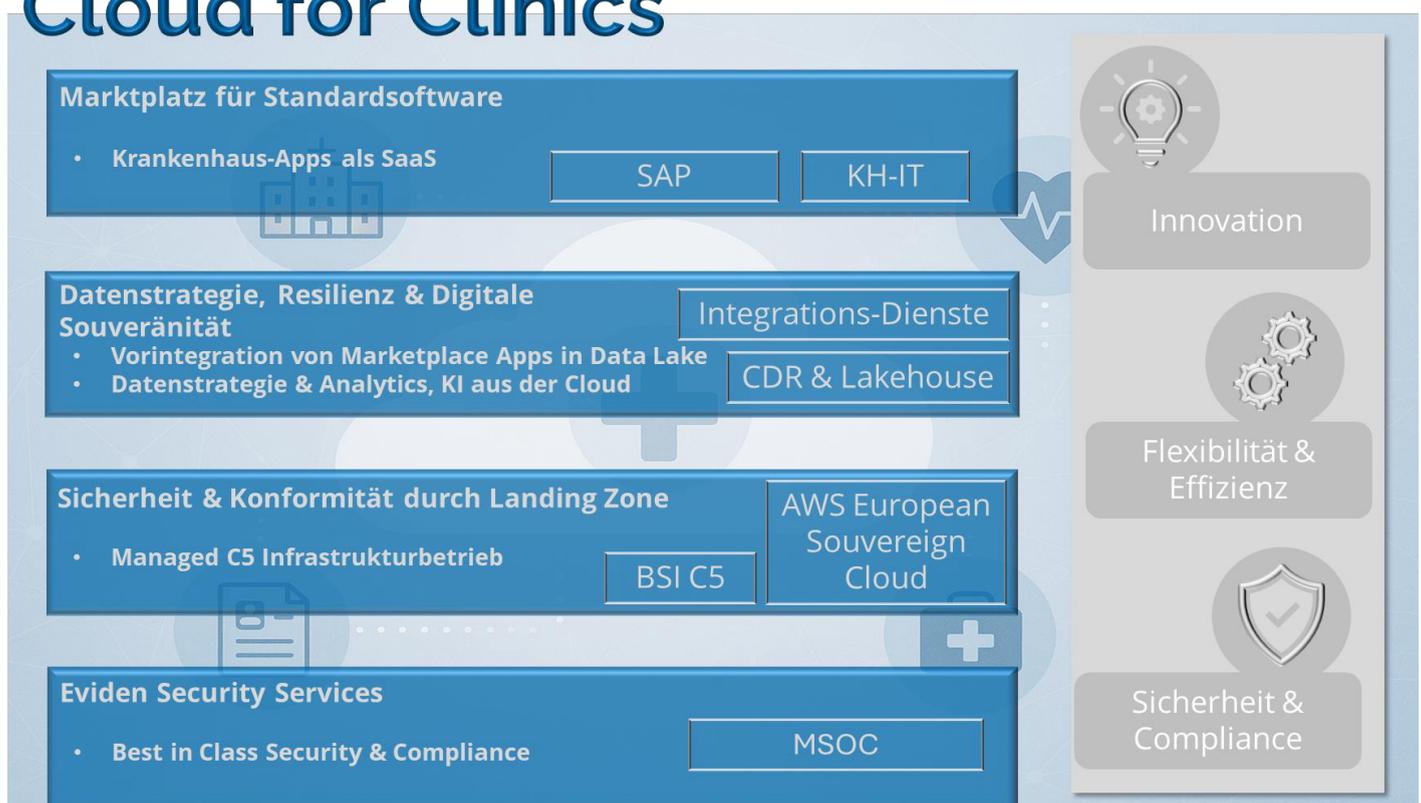
Welche Cloud Anbieter erfüllen diese Anforderungen?

Eviden & AWS: Cloud for Clinics für den Gesundheitssektor

Mit der Cloud for Clinics ist eine vorintegrierte und sichere Plattform für Gesundheitsdienstleister an den Markt gegangen. Basierend auf AWS stellt Eviden die Plattform für Krankenhäuser und Praxen in Deutschland und im gesamten DACH-Raum zur Verfügung.

- Es handelt es sich um eine vorintegrierte Plattform, die sogenannte Industry Healthcare Landing Zone.
- Es besteht vollständige Compliance in Übereinstimmung mit der aktuellen SGB V-Verordnung und die Plattform ist C5-konform.
- Die Plattform wird vollständig in Europa betrieben.

Cloud for Clinics



Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Welche souveränen Cloudanbieter gibt es in Deutschland, der EU und weltweit?

Die Entscheidungsfindung

Sind Sie sich unsicher, welche Cloudanbieter zu Ihrem souveränen Cloudvorhaben passt, lassen Sie sich am besten extern beraten. Bei Rewion unterstützen wir Unternehmen seit vielen Jahren auf ihrem Weg in eine Cloud, die genau zu ihren Bedürfnissen passt. Dabei nutzen wir unsere etablierte und vielfach erfolgreiche Cloud Transformation Roadmap (Seite 12) für die Durchführung von Cloud Projekten bei unseren Kunden.

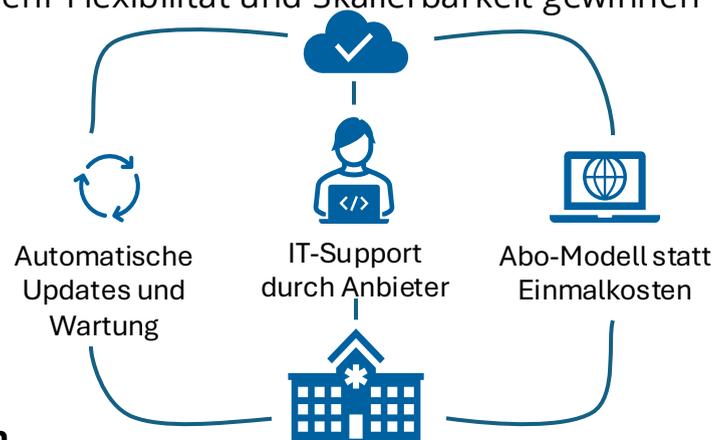
Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

SaaS Lösungen für das Krankenhaus

Software-as-a-Service (SaaS) hat den Vorteil, dass die Software in der Cloud läuft und hier auch die Updates/Wartung vom Provider übernommen wird. SAAS ist ohne Installation an allen Computern einsetzbar und im meist im Abo Modell verfügbar.

Vorteile von SaaS

Die Software wird dem Krankenhaus über die Cloud zur Verfügung gestellt, und damit auch alle notwendigen Funktionen und Serviceleistungen. So fällt die Installation einer Software weg und das Krankenhaus muss sich nicht selbst um Installation oder den Betrieb kümmern. Außerdem entfallen einige Kosten für Lizenzen oder Produkteinführung und Lizenzen oder teure Hardware. Ein weiterer Vorteil ist die Bereitstellung von IT-Know how und Sicherstellung des einwandfreien Betriebs über den Cloud-Anbieter, wodurch die IT-Abteilung von Krankenhäusern entlastet wird. Zudem können Krankenhäuser über moderate Mindestlaufzeiten oder kurze Kündigungsfristen mehr Flexibilität und Skalierbarkeit gewinnen¹.



KIS – SaaS Lösungen

- CGM Clinical²: cloudfähiges Krankenhausinformationssystem (KIS), das sowohl klinische Workflows als auch administrative Prozesse unterstützt
- Dedalus Orbis³: On-Premises-Installationen sowie Cloud- oder Hybrid-Cloud-Ansätzen.
- Nexus KIS NG⁴: unterstützt klinische Arbeitsprozesse und administrative Aufgaben

1: <https://iovodoc.de/blog/warum-saas-modelle-die-zukunft-der-gesundheitsbranche-sind>

2: [CGM CLINICAL | Krankenhausinformationssysteme | Krankenhaus | Lösungen | CGM](https://www.cgmc.com/de/krankenhausinformationssysteme-krankenhaus-loesungen-cgm)

3: <https://www.dedalus.com/na/our-solutions/services/solution-delivery/>

4: <https://www.nexus-ag.de/>

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

SaaS Lösungen für das Krankenhaus

Patientenportale – SaaS Lösungen

- mdoc¹: Ermöglicht die Integration der Patienten in ihren Behandlungsprozess und führt zu effizienteren Betreuungsprozess. Standards wie HL7 v2 und HL7 FHIR werden unterstützt und sorgen für Integration und Interoperabilität.
- careMe.hub²: Das Patientenportal von PLANFOX kann an verschiedene Systeme angebunden werden und integriert Bedürfnisse von Patienten und Krankenhaus gleichermaßen.

Telemedizin - SaaS Lösungen

- arztkonsultation.de³: Telemedizinische Lösung, die Datensicherheit über Ende-zu-Ende Verschlüsselung sicherstellt und das ips (internet privacy standards) Gütesiegel trägt. Als SaaS, WhiteLabel oder API-Integration nutzbar.

Pflege - SaaS Lösungen

- Cliniserve⁴: Digitales Aufgabenmanagement und nachhaltiges Ausfallmanagement in der Pflege. Hilft, dem Pflegeengpass entgegenzuwirken.
- roxtra⁵: QM-Software in der Pflege. Kann in verschiedenen Bereichen der Pflege eingesetzt und flexibel an jeweilige Anforderungen angepasst werden

Dienstplanung – SaaS Lösungen

- Planerio⁶: Bis zu 90% Verwaltungsaufwand kann eingespart werden. Komponenten wie Dienstplanerstellung, Arbeitszeiterfassung, das Planen von Urlaub sind digital möglich und kurzfristige Änderungen können schnell und einfach kommuniziert werden.

Qualitätsmanagement – SaaS Lösungen

- roxtra⁷: Abläufe des QM können optimiert werden und es bleibt mehr Zeit für andere Aufgaben. Audits können leicht vorbereitet werden und ein Zugriff auf Daten oder das Ergreifen von Maßnahmen ist flexibel möglich.

1: <https://mdoc.one/>

2: <https://planfox.de/patientenportal-khgz/>

3: <https://arztkonsultation.de/>

4: <https://www.cliniserve.de/>

5: <https://www.roxtra.com/qualitaetsmanagement-software-pflege/>

6: <https://planerio.de/dienstplanung/>

7: <https://www.roxtra.com/qualitaetsmanagement-software-krankenhaeuser/>

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Cloud Transformation Roadmap

Ganzheitliche Cloud Transformation mit Plan

Transformation bedeutet Wandel. Die Einführung der Cloud im Unternehmen bewirkt Veränderung bei eingesetzten Technologien, Prozessen und nicht zuletzt in der Arbeitsweise der Mitarbeitenden. Im Optimalfall bietet die Cloud einen individuellen „Werkzeugkasten“, der bei der richtigen Anwendung effizient im Geschäftsalltag und bei der Zielerreichung unterstützt. Die von der Rewion GmbH entwickelte „Cloud Transformation Roadmap“ besteht aus vier Phasen und gibt Unternehmen Orientierung, welche Themen beim Einstieg in die Cloud zu welchem Zeitpunkt beachtet werden müssen.



Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Cloud Transformation Roadmap

Phase 1: Cloud Vision & Strategie – ein solides Fundament als Erfolgsbasis

In der ersten Phase der Cloud Transformation Roadmap dreht sich alles um die Definition der Cloud Vision sowie der Cloud Strategie mit konkreten Zielen.

Die Cloud Vision steht dabei am Anfang – hierbei stellt sich das Unternehmen die Fragen:

- Was wollen wir erreichen?
- Wie wollen wir uns weiterentwickeln?
- Welche Technologien benötigen wir in der Zukunft?

Basierend auf der Cloud Vision werden die Cloud Strategie und damit verbundene Ziele definiert. Wichtig hierbei ist die Berücksichtigung der allgemeinen IT-Strategie sowie der Unternehmensstrategie. Die Cloud Strategie sollte diese übergeordneten Strategien unterstützen und zum Erreichen der allgemeinen Unternehmensziele beitragen.

Mögliche Ziele, die mit der Einführung der Cloud erreicht werden sollen, sind zum Beispiel mehr Flexibilität, eine schnellere Bereitstellungszeit oder eine erhöhte Agilität in Bezug auf Innovationen.

Bei der Ausarbeitung der Cloud Strategie sollten auch die konkreten Anforderungen des eigenen Business sowie die Kundenbedürfnisse in die Entscheidungsfindung mit einfließen.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Cloud Transformation Roadmap

Phase 2: Cloud Planung & Design – strukturierter Weg in die Cloud

In der zweiten Phase der Cloud Transformation Roadmap liegt der Fokus auf der Cloud **Planung** und dem **Design** der Cloud. Es wird evaluiert, wie funktionierende Cloud Prozesse und Technologien aussehen müssen und wie diese umgesetzt werden können.

Workshops und Interviews mit unterschiedlichen Experten innerhalb des Unternehmens helfen dabei, eine passende Cloud Lösung zu finden und die benötigten Prozesse und Technologien zu bestimmen.

Bei der Festlegung des Cloud Designs kann die Erstellung eines sogenannten **Cloud Blueprints** als Vorlage bzw. Zielbild für die Cloud unterstützen. Hier wird das Cloud Design hinsichtlich der Prozesse (werden später im Cloud Governance Framework noch spezifiziert) und der Technologie beschrieben.

Es ist empfehlenswert, schon zu Beginn der Cloud-Einführung ein Proof of Concept (PoC) zu bestimmen. So kann direkt getestet werden, ob die geplanten Prozesse, Richtlinien etc. auch tatsächlich auf die Praxis übertragbar sind.

Weiterhin sollte die **Ressourcenplanung** bei der Cloud Planung berücksichtigt werden: Wie viele Mitarbeiter*innen und wie viel Arbeitszeit werden benötigt? Welche zusätzlichen Kosten fallen an? Eine gute Ressourcenplanung und Aufwandsschätzung reduzieren die Gefahr für spätere Engpässe.

Phase 3: Cloud Verantwortlichkeiten & Prozesse – ganzheitliches Cloud Konzept

Phase 3 der Cloud Transformation Roadmap beinhaltet die Definition von Rahmenbedingungen und die Regelung von Verantwortlichkeiten. Alle Prozesse rund um die Cloud Sicherheit, das Betriebsmodell sowie das Management der Cloud werden hier definiert.

Der Schwerpunkt dieser Phase und ein essenzieller Bestandteil der kompletten Cloud Transformation ist die Erarbeitung eines Cloud Governance Frameworks. Es dient als Instrument für die Steuerung der Bereitstellung, Kontrolle, Verwaltung und den Betrieb der Cloud.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Cloud Transformation Roadmap

Phase 4: Cloud Festigung & Expansion – kontinuierliche Optimierung für langfristigen Erfolg

In der vierten Phase der Cloud Transformation Roadmap geht es um die **Festigung** und **Expansion** der Cloud. Um einen nachhaltigen und langfristigen Erfolg der Arbeit mit der Cloud zu ermöglichen, müssen immer wieder **Optimierungspotenziale** untersucht und **Erweiterungsmöglichkeiten** geprüft werden.

In dieser Phase sollten kontinuierlich **Proof of Concepts** in Zusammenarbeit mit den Fachabteilungen durchgeführt werden. So können eventuelle Schwachstellen und Verbesserungspotenziale aufgedeckt werden.

Die IT übernimmt die Rolle des internen Beraters und hat die **laufende Unterstützung der Fachbereiche** zur Aufgabe.

Es sollte proaktiv **(internes) Marketing für die Cloud** betrieben werden. Am besten fordert die IT-Abteilung regelmäßig und aktiv zur Cloud-Nutzung auf, anstatt auf Anfragen aus den einzelnen Bereichen zu warten. Mögliche Hilfsmittel sind die Kommunikation über ein Portal, das Erstellen von Plakaten oder Flyern, Erklärvideos oder kleine interne Info-Events.

Damit die Cloud im Unternehmen richtig eingesetzt wird und die Mitarbeiter*innen wissen, wie sie die Möglichkeiten der Cloud nutzen, sollten **Anwender- und Expertenschulungen** angeboten werden.

Zur Optimierung der Cloud Nutzung zählt auch die Überprüfung hinsichtlich **Automatisierungsmöglichkeiten**. Eine Prozessautomatisierung eignet sich insbesondere für wiederkehrende Tätigkeiten, z.B. die Anlage von Usern, das Deployen von Standardressourcen, die Bereitstellung von Accounts.

Cloud sicher und compliant im Krankenhaus

Fazit

Es gibt eine Vielzahl an verschiedenen Cloud-Lösungen und Anforderungen, aber es gibt die richtige Lösung für Sie und wir können Ihnen in einem Projekt helfen, die beste Lösung für ihr Krankenhaus zu finden und diese erfolgreich einzusetzen !



IT Beratung & Services

Bei Fragen zum Thema oder wenn Sie in einen **Austausch** gehen möchten, vereinbaren Sie einfach einen **Termin**.

Ich berichte Ihnen zu **aktuellen Themen** bei den Unternehmen und gebe **Einblicke** in die **IT-Projekte**.

Das können Sie von uns erwarten:

- + Herstellerunabhängige Beratung
- + Best Practices für die Umsetzung
- + Einen neutralen Sparringspartner
- + Identifikation relevanter Stakeholder
- + Kennenlernen von Stolpersteinen
- + Austausch mit anderen Unternehmen
- + Ganzheitliche Betrachtung
- + Ressourcen-Schätzung



Dr. Larissa Hütter 

 [+49 160 9212 6810](tel:+4916092126810)

 larissa.huetter@rewion.com

[Termin vereinbaren](#)



IT Beratung & Services

Bei Fragen zum Thema oder wenn Sie in einen **Austausch** gehen möchten, vereinbaren Sie einfach einen **Termin**.

Ich berichte Ihnen zu **aktuellen Themen** bei den Unternehmen und gebe **Einblicke** in die **IT-Projekte**.

Das können Sie von uns erwarten:

- + Herstellerunabhängige Beratung
- + Best Practices für die Umsetzung
- + Einen neutralen Sparringspartner
- + Identifikation relevanter Stakeholder
- + Kennenlernen von Stolpersteinen
- + Austausch mit anderen Unternehmen
- + Ganzheitliche Betrachtung
- + Ressourcen-Schätzung



Sebastian Tappe 

 [+49 175 964 2828](tel:+491759642828)

 sebastian.tappe@rewion.com

Termin vereinbaren

